



FÓRUM INTERNACIONAL ON-LINE DE EMPREENDEDORISMO E INOVAÇÃO NO AGRO
07 a 09 de dezembro de 2020

Percepções sobre desenvolvimento de norma de cadeia sustentável de avicultura baseada na Agricultura Natural: o caso da Korin

Perceptions about the development of a sustainable poultry chain standard based on Nature Farming: the case of Korin

Cecília Mitie Ifuki Mendes^{1,2}, Anna Cristina de Oliveira Souza^{1,3}, Luiz Carlos Demattê Filho^{1,4}
Augusto Hauber Gameiro^{2,3}

¹ Korin Agricultura e Meio Ambiente

² Faculdade de Zootecnia e Engenharia de Alimentos da Universidade de São Paulo (FZEA/USP)

³ Faculdade de Medicina Veterinária e Zootecnia da Universidade de São Paulo (FMVZ/USP)

⁴ Escola de Administração e Economia de São Paulo – EAESP-FGV- São Paulo/SP

Resumo

Este trabalho discute percepções de *stakeholders* da cadeia da avicultura baseada na Agricultura Natural, quanto ao desenvolvimento de uma norma. No ambiente de negócios do Grupo Korin, há expectativas de que a inovação por meio de uma nova norma possa favorecer a governança e criação de valor compartilhado para a cadeia de valor. A pesquisa foi de natureza exploratória e qualitativa, por meio de estudo de caso e entrevistas com produtores; técnicos e gerentes da empresa; comerciantes; e profissionais de certificadoras. Concluiu-se que os atores entrevistados percebem o desenvolvimento da norma como benéfico e como ferramenta de governança para aumentar a eficiência da cadeia produtiva, alcançando múltiplas dimensões de sustentabilidade, como a econômica, social, ambiental, saúde e ética. Este estudo pretende contribuir para o desenvolvimento de formas de governança reflexiva para a evolução de práticas de sustentabilidade na agricultura.

Palavras-chave: avicultura alternativa, certificação, inovação, Mokiti Okada, orgânico

Abstract

This work discusses stakeholders' perceptions of the Nature Farming-based poultry chain as to the development of a standard. In the Korin Group's business environment, there are expectations that innovation through a new standard can foster governance and create shared value for the value chain. The research was of an exploratory and qualitative nature, through case study and interviews with producers; company technicians and managers; traders; and professionals of certification bodies. It was concluded that the actors interviewed perceive the development of the standard as beneficial and as a governance tool to increase the efficiency of the productive chain, reaching multiple dimensions of sustainability, such as economic, social, environmental, health and ethics. This study aims to contribute to the development of forms of reflexive governance for the evolution of sustainability practices in agriculture.

Keywords: alternative poultry farming, certification, innovation, Mokichi Okada, organic

1. Introdução



FÓRUM INTERNACIONAL ON-LINE DE EMPREENDEDORISMO E INOVAÇÃO NO AGRO 07 a 09 de dezembro de 2020

O Grupo Korin, fundado em 1994 no estado de São Paulo, introduziu inovações na produção de aves, desenvolvendo normas privadas e certificações, que incorporaram princípios de sustentabilidade e bem-estar animal, aplicados a processos sem uso de antibióticos terapêuticos, sem antibióticos como melhoradores de desempenho e sem ingredientes de origem animal na dieta (DEMATTE FILHO, 2014). Além dessas, certificações de produção orgânica e sem uso de grãos transgênicos na alimentação das aves foram obtidas. A implantação de uma norma da avicultura baseada na Agricultura Natural seria uma inovação e poderia favorecer a governança e criação de valor compartilhado na cadeia de valor (PORTER; KRAMER, 2011). Por sua vez, agricultores e outros atores da cadeia produtiva, ou *stakeholders*, poderiam influenciar ou ser influenciados pela adoção dessa norma, e suas percepções foram levantadas nesta pesquisa.

A Agricultura Natural foi iniciada pelo pensador Mokiti Okada (Japão, 1882-1955) na década de 1930 e tem como características o resgate da pureza do solo e dos alimentos, e a elevação da saúde humana. Mokiti Okada enfatiza a necessidade de que os agricultores despertem para sua elevada missão, que é a de produzir alimentos puros, voltados ao desenvolvimento físico, mental e emocional de homens e mulheres, capacitando-os a construir um mundo onde predomina a saúde, a paz e a prosperidade (DEMATTE FILHO; MORUZZI MARQUES, 2011). A Agricultura Natural, mesmo sendo um sistema agrícola estabelecido no Brasil desde a década de 1970, não possui uma norma técnica específica, sendo apresentada como uma das escolas de agricultura abrangidas pela legislação orgânica (BRASIL, 2003). Consequentemente, não existe uma certificação de produto da Agricultura Natural.

O conceito de *stakeholders* mostra-se útil para analisar os compromissos sociais das empresas; indicando que há partes interessadas, além dos acionistas, e que uma corporação tem responsabilidade com os indivíduos ou grupos que possam afetar a realização dos seus objetivos, ou que possam ser afetados, incluindo agências governamentais, grupos interessados, competidores, associações comerciais, sindicatos, empregados, sócios, clientes, fornecedores, investidores e a sociedade (FREEMAN, 1983).

Neste trabalho, pretende-se discutir percepções de atores e *stakeholders* da cadeia produtiva da avicultura baseada na Agricultura Natural, quanto ao potencial de desenvolvimento de norma, com o objetivo de coletar *insights* para direcionar pesquisas posteriores.

2. Descrição do case

O case abordou a Korin Empreendimentos e Participações, formada pelas empresas: Korin Agropecuária; Korin Messiânica Alimentos; Korin Administração de Franquias; e Korin Agricultura e Meio Ambiente que se dedica a pesquisa, produção e comércio de bioinsumos.

A pesquisa foi de natureza exploratória e qualitativa, e o método selecionado foi um estudo de caso único (YIN, 2009, GIL, 2019), envolvendo observação participante em reuniões e entrevistas. O objetivo foi aprofundar as questões específicas da agroindústria e coletar a percepção dos atores da cadeia produtiva, compreendendo produtores avícolas integrados, técnicos de assistência à criação avícola, gestores do Grupo Korin, gestores de lojas Korin, e técnicos de certificadoras. Trinta entrevistas semiestruturadas foram conduzidas com o uso de cinco tipos de questionários, e realizadas em abril e maio de 2020, presencialmente, por e-mail ou por telefone. As perguntas abordaram percepções sobre a importância da norma e consequências da sua implantação. Os dados foram analisados quanto ao conteúdo qualitativo e categorizados com base em literatura sobre avaliação de desempenho de sustentabilidade de cadeias de suprimentos de alimentos. Kirwan *et al.* (2017) estudaram o discurso sobre essas cadeias em 12 países, propondo um modelo inclusivo



FÓRUM INTERNACIONAL ON-LINE DE EMPREENDEDORISMO E INOVAÇÃO NO AGRO
07 a 09 de dezembro de 2020

e multidimensional que abrange 24 atributos, distribuídos numa matriz com dimensões econômica, social, ambiental, saúde e ética; combinadas com as esferas pública, científica, mercado e política.

3. Principais resultados

O Quadro 1 apresenta um resumo dos resultados desta pesquisa qualitativa.

Quadro 1 – Exemplos de dados qualitativos de entrevistas com atores da cadeia de avicultura liderada pela Korin, associados a atributos de discurso de sustentabilidade (KIRWAN *et al.*, 2017)

Código da Atividade	Citações	Atributos/ dimensões de sustentabilidade	
A Técnicos de assistência à criação n=7	A1: Principalmente em propriedades (anteriormente) de avicultura convencional, se o protocolo e certificação novos fossem implantados, teríamos uma elevação nos níveis dos parâmetros de qualidade utilizados na cadeia de produção [...] com impactos positivos no meio ambiente, bem-estar animal, bem-estar dos produtores, sustentabilidade da propriedade e mais saúde a todos os envolvidos na cadeia até o consumidor final.	Conexão	Social
		Eficiência	Ambiental
		Segurança de alimentos	Saúde
		Bem-estar animal	Ética
B Produtores avícolas integrados n=4	B1: Os maiores benefícios seriam do consumidor final. O único benefício é a satisfação do produto diferenciado naturalmente, porém se torna mais difícil ter um produto de qualidade. B2: O benefício seria conhecer o processo, necessidades da empresa e formas de criação, para aí sim implantar normas que suprissem as necessidades do processo como um todo.	Informação e comunicação	Social
		Segurança de alimentos	Saúde
		Governança	Econômica
C Gestores de lojas e franquias n=4	C1: Através de um processo de certificação, os clientes conseguiriam entender melhor que assim como as demais certificações, a Agricultura Natural também se baseia em requisitos definidos e pré-estabelecidos. A credibilidade aumentaria, por haver uma certificação de norma, formalizada e replicável. C2: A marca já é sinônimo de qualidade e confiança. Entretanto, entendo que se tivermos um protocolo/certificado próprio, além dos diferenciais que a Korin já apresenta [...], acrescentaríamos aspectos próprios da Agricultura Natural de Mokiti Okada, demonstrando ainda mais os diferenciais dos produtos.	Informação e comunicação	Social
		Comportamento do consumidor	Social
D Gestores de empresas do Grupo n=11	D1: As certificações [...] promovem melhorias na gestão das unidades produtivas e [...] melhor fluxo de informações com melhoria na coordenação da cadeia. Os benefícios [...] vão do nível individual das unidades produtivas envolvidas até o nível da cadeia com um todo.	Governança	Econômica
		Eficiência	Econômica
	D2: Haveria expansão dessa categoria de alimento, mais clientes e empresas poderiam comercializar esse produto, além da Korin. D3: Essa norma e certificação teriam o papel de difundir ao público informações sobre a origem dos produtos e forma de cultivo/produção. Especialmente agora, há a preocupação de comer mais saudavelmente. Será bom para a cadeia produtiva, principalmente na comercialização dos alimentos. D4: [...] a filosofia de Mokiti Okada, implantada e alinhada dentro da Korin Agropecuária, voltada para a Agricultura Natural, é um grande diferencial a mais para o público [...] haveria benefícios com as mudanças sociais, culturais e de sustentabilidade estando pautadas em uma certificação; trariam não só reconhecimento mercadológico, mas também satisfação e respeito à filosofia [...]	Informação e comunicação	Social
		Contribuição ao desenvolvimento econômico	Econômica
		Nutrição	Saúde
		Lucratividade/ competitividade	Econômica
		Informação e comunicação	Social
		Nutrição	Saúde
		Responsabilidade	Ética



FÓRUM INTERNACIONAL ON-LINE DE EMPREENDEDORISMO E INOVAÇÃO NO AGRO
07 a 09 de dezembro de 2020

	D5: Os benefícios mais tangíveis seriam a saudabilidade e sustentabilidade da produção e das atividades subsequentes com efeitos positivos diretos aos produtores e consumidores [...] ainda não há métodos assertivos para se avaliar os benefícios mais intangíveis [...] proporcionados pela espiritualidade aplicada no processo.	Eficiência Nutrição Responsabilidade	Ambiental Saúde Ética
E Técnicos de certificados n=4	E1: Acredito que haveria benefícios [...] garantiria aos consumidores os padrões técnicos e filosóficos propostos, podendo depois avaliar a conformidade de outros produtos que viessem a adotar os mesmos padrões do sistema, podendo expandir para multiplicar [...] para outras empresas. Isso garantiria a adoção do sistema e daria maior credibilidade aos consumidores. Porém isso cria a necessidade de um novo setor ou empresa para avaliação desta conformidade, o que pode adicionar um novo custo ao consumidor final.	Conexão Acessibilidade Informação e comunicação Responsabilidade	Econômica Econômica Social Ética

Fonte: elaboração própria

4. Considerações finais

Esta pesquisa permitiu concluir que os atores entrevistados da cadeia da avicultura baseada em princípios da Agricultura Natural, liderada pela Korin, percebem o desenvolvimento de uma norma como importante, benéfico e que representaria uma ferramenta de governança para aumentar a eficiência da cadeia produtiva, alcançando múltiplas dimensões de sustentabilidade, como a econômica, social, ambiental, saúde e ética.

A análise qualitativa realizada produziu *insights* sobre a percepção de *stakeholders* ligados à empresa para futura pesquisa. Este trabalho poderá contribuir para o desenvolvimento de formas de governança reflexiva para encorajar a evolução de práticas de sustentabilidade e, ao mesmo tempo, avaliar, antecipar e evitar efeitos indesejados nessa produção (KIRWAN *et al.*, 2017).

5. Literatura citada

BRASIL. **Lei nº 10.831, de 23 de dezembro de 2003.** Dispõe sobre a agricultura orgânica e dá outras providências. Diário Oficial da União, Brasília, 24 dez. 2003, Seção 1, p. 8.

DEMATTE FILHO, L.C. **Sistema agroalimentar da avicultura fundada em princípios da Agricultura Natural: multifuncionalidade, desenvolvimento territorial e sustentabilidade.** 2014. 260 p. Tese (Doutorado em Ciências, área de concentração: Ecologia Aplicada) – Escola Superior de Agricultura “Luiz de Queiroz”, Universidade de São Paulo, Piracicaba, 2014.

DEMATTE FILHO, L.C.; MORUZZI MARQUES, P. E. **Dinâmica tecnológica da cadeia industrial da avicultura alternativa: multifuncionalidade, desenvolvimento territorial e sustentabilidade.** Segurança Alimentar e Nutricional, v.18, n.2, p.1-11, 2011.

FREEMAN, R. E.; REED, D. L. Stockholders and stakeholders: a new perspective on corporate governance. *California Management Review*, v. 25, n. 3, p. 88-106, 1983.

GIL, A. C. **Como elaborar projetos de pesquisa.** 6. ed. São Paulo: Atlas, 2019.

PORTER, M. E.; KRAMER, M. R. Creating shared value. *Harvard Business Review*, v. 89, n. 1/2, p. 62-77, 2011.

KIRWAN, J.; MAYE, D.; BRUNORI, G. Acknowledging complexity in food supply chains when assessing their performance and sustainability. *Journal of Rural Studies*, v. 52, p. 21-32, 2017.

YIN, R. K. **Case Study Research: design and methods.** 4. ed. Thousand Oaks: Sage, 2009.