Árvore de Pré-Requisitos da Teoria das Restrições para a programação de atividades em gestão de projetos de expansão física multissetorial para hospital de alta complexidade

AUTORES: Helena Barreto dos Santos, Ana Paula Coutinho, Antonio Carlos Gruber, Carlos Alberto Ribeiro, Carlo Sasso Faccin, Daniel Writzl Zini (dzini@hcpa.edu.br)

HOSPITAL DE
CLÍNICAS
PORTO ALEGRE RS

ÁRVORE DE PRÉ-REQUISITOS PARA PROGRAMAÇÃO DE ATIVIDADES

CONTEXTO: EXPANSÃO FÍSICA

- **30.118 m²**
Área construída
- **Subsolos 1 e 2**
218 vagas de estacionamento
- **Térreo**
Atendimento ambulatorial
Recepção e registro de pacientes
- **2º pavimento**
Endoscopia: 10 leitos
Diálise: 34 leitos adultos e 2 pediátricos

- **3º pavimento**
Hospital-dia: 16 leitos adultos e 4 pediátricos
- **Novas instalações da Fisiatria**
- **4º, 5º e 6º pavimentos**
- **Serviços administrativos**
Salas de aula e de estudos
Auditório

- **53.981,65 m²**
Área construída
- **504 vagas de estacionamento**
Subsolos 1 e 2
- **Emergência com 5.159,92 m²**
Térreo
- **2º pavimento**
Hemodinâmica: 4 salas
Vestibário de barreira
Anestesiologia
- **3º pavimento**
Recuperação Pós-anestésica:
90 leitos e 60 poltronas

- **4º pavimento**
Bloco Cirúrgico e Centro Cirúrgico Ambulatorial:
41 salas de procedimentos / Ressonância magnética
- **5º pavimento**
Centro de Material Esterilizado
Laboratório de Patologia
Salas de aula e de estudos
- **6º pavimento**
Centro de Tratamento Intensivo: 55 leitos
- **7º pavimento**
Centro de Tratamento Intensivo: 55 leitos

NECESSIDADES:

- sequência
- recursos
- requisitos

ÁRVORE DE PRÉ-REQUISITOS PARA PROGRAMAÇÃO DE ATIVIDADES

MÉTODO: FERRAMENTA E GRUPO

GRUPO:

→ diretoria

◆ médica

◆ enfermagem

◆ administrativa

→ hotelaria

→ arquitetura

→ engenharia

◆ civil

◆ produção

FERRAMENTA:

→ Árvore de Pré-requisitos da Teoria das Restrições

ÁRVORE DE PRÉ-REQUISITOS PARA PROGRAMAÇÃO DE ATIVIDADES

RESULTADO: ÁRVORE DE OCUPAÇÃO

ÁRVORE DE PRÉ-REQUISITOS PARA PROGRAMAÇÃO DE ATIVIDADES

RESULTADO: CRONOGRAMA DE OCUPAÇÃO

Cronograma de ocupação dos novos prédios:

POSSIBILIDADE DE ATENDER A REQUISITOS:

- ❖ Legais
- ❖ Financeiros
- ❖ Operacionais

PRIORIZAÇÃO:

- ❖ Compras
- ❖ Projetos de Engenharia
- ❖ Licitações

EXECUÇÃO:

- ❖ Mantendo o Atendimento

Árvore de Pré-Requisitos da Teoria das Restrições para a programação de atividades em gestão de projetos de expansão física multissetorial para hospital de alta complexidade

AUTORES: Ana Paula Coutinho, Antonio Carlos Gruber, Carlos Alberto Ribeiro, Carlo Sasso Faccin, Daniel Writzl Zini
(dzini@hcpa.edu.br)

HOSPITAL DE
CLÍNICAS
PORTO ALEGRE RS